

Risicoparagraaf

Inleiding

Vanaf 2008 is de gedragscode 'Goed Bestuur voor Goede Doelen', ook wel bekend als de Code Wijffels, onderdeel van het CBF-keurmerk. Deze code beschrijft de kwaliteitscriteria waaraan organisaties in de charitatieve sector moeten voldoen. De VOKK heeft de code vanaf het begin ingevoerd.

Risicomanagement

De voornaamste risico's die de VOKK loopt zijn reputatierisico's en daaraan gerelateerde financiële risico's. De VOKK heeft om deze risico's zo veel mogelijk te vermijden, efficiënte en betrouwbare processen opgezet alsmede duidelijke afspraken met haar stakeholders gemaakt.

Reputatierisico's

De VOKK is voor haar inkomsten grotendeels afhankelijk van donaties. Elke gift is een blijk van vertrouwen dat we niet willen schenden. Een open, eerlijke en heldere communicatie is dan ook een belangrijke doelstelling. Voor alle communicatie zijn heldere afspraken en procedures gemaakt om transparantie en consistentie in de boodschap te verzekeren.

Een gerelateerd risico is het fraude risico. De VOKK heeft een fraudeprotocol en werkt met vaste procedures voor o.a. inkoop en financiële handelingen. Er vinden interne en externe (o.a. door de accountant) controles plaats op de naleving van alle (financiële) procedures.

Financiële risico's

De VOKK is afhankelijk van contributies, (project)subsidies van o.a. KWF Kankerbestrijding, Fonds PGO en van acties en donaties van derden. Economische ontwikkelingen hebben een sterke invloed op acties en donaties van derden. Om te voorkomen dat de VOKK bij tegenvallende inkomsten haar doelstellingen niet kan halen, heeft zij een continuïteitsreserve opgebouwd conform de vereisten van het CBF. In 2015 was de continuïteitsreserve 1,37 maal de uitvoeringskosten van de VOKK, inclusief de kosten voor fondsenwerving, wat onder de maximale norm van 1.5 van het CBF is.

De VOKK is voor haar baten sterk afhankelijk van de subsidies van KWF en PGO. Beide instellingen hebben recent echter hun subsidiebeleid herzien.

Zo loopt de subsidie van KWF Kankerbestrijding nu via de koepelorganisatie Leven met Kanker waarbij de beschikbare fondsen via een in 2016 nader vast te stellen verdeelsleutel worden verdeeld onder de aangesloten organisaties. Naar verwachting zal de subsidie in 2016 minder zijn dan voorgaande jaren en wellicht in de komende jaren verder dalen. Daarnaast had PGO haar subsidie voor alle patiënten- en ouderorganisaties in de afgelopen jaren al afgebouwd van € 90.000 naar € 35.000.

De VOKK blijft echter zoeken naar wegen om haar inkomsten uit giften verder te vergroten en te allen tijde te zorgen voor een goede balans tussen beschikbare middelen en geplande activiteiten en kosten van de eigen organisatie.

Sommige van onze programma's, zoals de KanjerKetting, zijn dermate aansprekend dat zij vanzelf geld genereren. Te veel geormerkt geld betekent echter dat er wel geld is maar dat dit niet besteedbaar is aan andere activiteiten. Wij blijven daarom doorlopend investeren in onze relaties met donoren waarbij wij hen om toestemming vragen om hun donatie ook in te mogen zetten voor onze algemene doelstelling.

De VOKK werkt met kwartaaloverzichten van baten en lasten. Dit overzicht wordt getoetst aan de jaarlijkse taakstellende begroting. Voor activiteiten en projecten buiten de begroting moet financiële dekking zijn en de noodzakelijkheid wordt getoetst en uiteindelijk goedgekeurd door het bestuur.